

第 15 计 为什么中国人不守时？

-因为中国人没有欧美人“时间就是金钱”这样的签约型的概念-

中国真的很大。下面讲一个我第一次从山东省的青岛去拜访在省会济南的 T 省长的故事。



T 省长教会了我在面对中国式的干杯的时候，如何将第 35 计连环计（让敌人互相牵制，弱化敌人）和第 36 计走为上计（逃跑是最好的办法）结合在一起运用，化解危机。

当时，酒桌上的其它中国人拿着酒瓶和酒杯一个接着一个给 T 敬酒。但是倒酒的人的杯子却是空的。T 在自己的杯子被倒满的瞬间，突然将酒反倒回对方的杯子里，然后只将残留在杯子里的酒喝完。T 一边笑着，一边用手指着大脑的方向，意思是说要我好好记住这个技巧。之后，T 还给我颁发了中国荣誉市民的获奖证书。这个 T 现在是天津市的市长。从这以后，我不管去哪儿，干杯的时候，都使用了这个方法，中国人都说我太有才了。

在青岛吃完午饭，喝了点青岛啤酒，然后钻进了车子。在高速公路上行进了 2 个小时以后，突然很想去厕所。于是问“还有多长时间能到目的地”，对方告诉我“马上就到了”。可是，10 分钟，20 分钟…还是没有到。最终到达目的地的时候，是一个小时之后的事情了。当时别提多难受了。从那以后，在中国只要是坐车，出发之前我再也不喝啤酒了。

日本人和中国人在时间观念上有着根本的区别。对于中国人来讲，“等人”、“让人等”或者“赶不上交付期限”太司空见惯了，甚至已经成为一种社会习惯。所以如果迟到的话，那是因为道路拥挤，是没有办法的事情。但换作是日本人，如果预想到堵车的话，就会想到早一点出发，这样，即使堵车也能赶上预定的时间。还有，中国的收音机里不播送关于交通堵塞的信息，所以有等人即使等了一个小时也不回去这样的倾向。

对于“赶不上交付期限”，中国人有很多借口。比如说因为停电，没有办法进行生产。甚至于还有诸如因为机器故障、工人休息，所以做不完工作等等这样的说辞。对于刚开始接触中国人的日本人来说，恐怕这是最先感觉到巨大文化差异的地方。

在日本人的价值观里，不遵守时间的话必须罚钱。因为时间就是金钱。欧美人也是这种想法。日本人认为，不遵守时间的人，就会说话不算数，不可能遵守规章制度。和这样的人，永远都无法沟通。但是，我认为中国人没有“时间就是金钱”这样的欧美式的签约型概念。

中国领导高层的T说，不守时的中国人是没有远见的低素质的人。T是中国共产党的中央委员，在任山东省省长之前，是广东省珠海市的市长。他通过将香港的资本引入山东，带动了山东的现代化发展。T意识到中国的海军军力比不上日本海上自卫队。（顺便说一句，山东省和和歌山县是友好合作的姊妹省份）

在山东省考察的时候，我有幸能够进入到存放佛舍利的佛塔中。只依稀记得那个据说存放着释迦摩尼骨灰的佛塔中有些昏暗。冥想的时候，应该根本没有时间的概念吧。



2010/10/17 2010/11/21